

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

Государственная организация высшего профессионального
образования «Донецкий национальный университет экономики и
торговли имени Михаила Туган-Барановского»

Кафедра информационных систем и технологий управления

Шершнёва А.В.

ИТ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС ПРОЕКТАМИ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

для обучающихся направления подготовки 38.04.01 Экономика,
магистерской программы Цифровая аналитика и контроль,
очной и заочной форм обучения

Утверждено
на заседании кафедры информационных
систем и технологий управления

Протокол № 22 от 15 марта 2021 г.

Зав. кафедрой ИСТУ

 А.В. Шершнёва

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ
ЛАБОРАТОРИЯ ИННОВАЦИОННЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ И КАЧЕСТВА
ОБРАЗОВАНИЯ 339

Одобрено
учебно-методическим советом
ГО ВПО «ДонНУЭТ»

Протокол № 8 от 31.03.2021 г.

Председатель  Л.А. Омелянович

ГО ВПО «ДонНУЭТ»

Донецк

2021

УДК 004.78:005.8(075.8)

ББК 65.291.217с51я73

Ш50

Рецензенты:

М.Э. Шухман – канд. экон. наук, доц.;

Н.Н. Давидчук – канд. экон. наук, доц.

Шершнёва А.В.

Ш50 ИТ управления бизнес проектами: учеб. пособ. для обуч. напр. подготовки 38.04.01 Экономика, магистер. програм. Цифровая аналитика и контроль, очн. и заоч. форм обучения / М-во образ. и науки ДНР, ГОВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М.Туган-Барановского», каф. информ. систем и технологий упр.; А.В. Шершнёва. – Донецк: ДонНУЭТ, 2021. – 105 с.

В учебном пособии рассмотрены теоретические и практические вопросы использования прикладного программного обеспечения в управлении бизнес проектами, в частности процессов управления проектами, построению финансовой модели проекта, составления финансовой отчетности и технологиям работы с программными пакетами Project Expert и Microsoft Project. Каждая тема учебного пособия состоит из теоретического материала, примеров практических заданий и методических указаний для их решения, тестовых заданий, что позволит обучающимся приобрести знания, умения и навыки использования современных информационных технологий в профессиональной деятельности.

Учебное пособие предназначено для обучающихся направления подготовки 38.03.01 Экономика, магистерской программы Цифровая аналитика и контроль очной и заочной форм обучения, а также может быть полезным для всех интересующихся данной предметной областью.

УДК 004.78:005.8(075.8)

ББК 65.291.217с51я73

© Шершнёва А.В., 2021

© ГОВПО «Донецкий национальный

университет экономики и торговли имени

Михаила Туган-Барановского, 2021

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
СМЫСЛОВЫЙ МОДУЛЬ 1. ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ СРЕДСТВА КОЛИЧЕСТВЕННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ, ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	5
Тема 1. Общие понятия управления проектами: проект и проектная деятельность, окружение проекта, управление проектам.....	5
Тема 2. Построение финансовой модели проекта в среде Project Expert.....	22
Тема 3. Создание бизнес-плана в среде Project Expert.	30
Тема 4. Составление прогнозной финансовой отчетности. Оценка эффективности проекта.....	37
Практические задания по темам смыслового модуля 1.....	45
Примеры тестовых заданий по темам смыслового модуля 1.....	61
СМЫСЛОВЫЙ МОДУЛЬ 2. РЕАЛИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В АНАЛИТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ MICROSOFT PROJECT.....	64
Тема 5. Процессы управления проектами.....	64
Тема 6. Технология работы в среде Microsoft Project	68
Тема 7. Дополнительные возможности работы в Microsoft Project: работа с фильтрами и таблицами.....	79
Практические задания по темам смыслового модуля 2.....	81
Примеры тестовых заданий по темам смыслового модуля 2.....	101
ЛИТЕРАТУРА.....	103

ВВЕДЕНИЕ

Глобальная цифровизация способствуют трансформации экономики, переформатированию моделей ведения бизнеса, а также выдвигает новые требования к управленческим кадрам. Успешная работа любого специалиста в сфере экономики предусматривает свободное владение новейшими технологиями, эффективность использования которых определяет продуктивность деятельности, скорость принятия управленческих решений в режиме реального времени, надежность и оперативность обработки и передачи информации. Подготовка магистров направления подготовки 38.04.01 Экономика, магистерской программы Цифровая аналитика и контроль по дисциплине «ИТ управления бизнес проектами», относится к вариативным учебным дисциплинам профессионального цикла, подразумевает овладение навыками использования специализированного программного обеспечения для эффективного планирования, анализа и контроля, а также принятия оптимальных управленческих решений.

Дисциплина состоит из двух смысловых модулей. В первом смысловом модуле представлены методические указания по разработке финансовых планов и инвестиционных проектов в среде Project Expert. Во втором смысловом модуле представлены практические аспекты применения инструментальных средств программного пакета Microsoft Project, позволяющих вводить и корректировать график работ, необходимых для достижения поставленных целей, планировать и управлять разработкой проекта, представлять процесс в удобном виде для анализа.

Данное пособие способствует получению теоретических знаний и закреплению практических навыков обучающихся. Может использоваться для подготовки обучающихся к выполнению лабораторных работ, индивидуальных заданий, аудиторных практических работ, текущему и промежуточному контролю.