

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Донецкий национальный университет экономики и торговли  
имени Михаила Туган-Барановского»

Кафедра информационных систем и технологий управления

Шершнёва А.В.

## ИТ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС ПРОЕКТАМИ

Методические указания и индивидуальные задания для проведения лабораторных  
и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.01  
Экономика, магистерской программы Цифровая аналитика и контроль  
очной и заочной форм обучения



Донецк  
ГО ВПО ДонНУЭТ  
2020

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Донецкий национальный университет экономики и торговли  
имени Михаила Туган-Барановского»

Кафедра информационных систем и технологий управления

Шершнёва А.В.

## ИТ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС ПРОЕКТАМИ

Методические указания и индивидуальные задания для проведения  
лабораторных и самостоятельной работы студентов направления подготовки  
38.04.01 Экономика, магистерской программы Цифровая аналитика и контроль  
очной и заочной форм обучения

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ  
ЛАБОРАТОРИЯ ИННОВАЦИОННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ И КАЧЕСТВА  
ОБРАЗОВАНИЯ №267

Утверждено  
на заседании кафедры информационных  
систем и технологий управления

Протокол №18 от 18 февраля 2020 г.

Зав. кафедрой ИСТУ

А.В. Шершнёва

Одобрено  
учебно-методическим советом  
ГО ВПО «ДонНУЭТ»

Протокол № 6 от 26 февраля 2020 г.

Председатель Л.А. Омелянович

Донецк  
ГО ВПО ДонНУЭТ  
2020

УДК 004.78:005.5(076.5)  
ББК 65.291.21с51я73  
Ш50

Рецензенты:

Л.А. Ващенко – канд. экон. наук, доц.;

Н.Н. Давидчук – канд. экон. наук, доц.

**Шершнёва А.В.**

Ш50 ИТ управления бизнес проектами: метод. указ. и индивид. задания для. провед. лаборат. и самост. работы студ. напр. подгот. 38.04.01 Экономика, магистр. прогр. Цифровая аналитика и контроль, оч., заоч. форм обуч. / М-во образ. и науки ДНР, ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М.Туган-Барановского», каф. информ. систем и технологий упр.; Шершнёва А.В.– Донецк: ДонНУЭТ, 2020. – 47 с.

Методическая разработка предназначена для формирования практических навыков применения информационных технологий в управлении бизнес проектами на примере пакетов Project Expert и Microsoft Project. Освоение данных инструментальных средств позволит более эффективно применять современные методы планирования, анализа и контроля, принимать оптимальные управленческие решения.

УДК 004.78:005.5(076.5)  
ББК 65.291.21с51я73

© Шершнёва А.В., 2020

© ГО ВПО «Донецкий национальный  
университет экономики и торговли имени  
Михаила Туган-Барановского», 2020

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	5
СМЫСЛОВОЙ МОДУЛЬ 1. ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ СРЕДСТВА УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС ПРОЕКТАМИ НА БАЗЕ СИСТЕМЫ PROJECT EXPERT .....	7
Лабораторная работа №1 «Ввод данных и текстовое описание проекта в среде Project Expert».....	7
Методические указания к выполнению лабораторной работы.....	7
Лабораторная работа №2 «Составления календарного графика работ проекта в среде Project Expert».....	12
Методические указания к выполнению лабораторной работы.....	12
Лабораторная работа №3 «Формирование исходных данных по сбыту продукции в среде Project Expert».....	15
Методические указания к выполнению лабораторной работы.....	15
Лабораторная работа №4 «Результаты реализации проекта в среде Project Expert».....	21
Методические указания к выполнению лабораторной работы.....	21
Индивидуальные задания для выполнения проекта.....	24
СМЫСЛОВОЙ МОДУЛЬ 2. РЕАЛИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СИСТЕМЕ MICROSOFT PROJECT .....	25
Лабораторная работа №5 «Настройки параметров и создание нового проекта в среде Microsoft Project t».....	25
Методические указания к выполнению лабораторной работы.....	25
Лабораторная работа №6 «Составление календарного графика работ проекта в среде Microsoft Project».....	27
Методические указания к выполнению лабораторной работы.....	27
Лабораторная работа №7 «Ресурсное планирование проекта в среде Microsoft Project».....	32
Методические указания к выполнению лабораторной работы.....	32
Лабораторная работа №8 «Инструментальные средства визуализации в среде Microsoft Project».....	36
Методические указания к выполнению лабораторной работы.....	36
Индивидуальные задания для выполнения проекта.....	45
ЛИТЕРАТУРА.....	46

## **ВВЕДЕНИЕ**

Подготовка магистров направления подготовки 38.04.01 Экономика, магистерской программы Цифровая аналитика и контроль по дисциплине «ИТ управления бизнес проектами» подразумевает овладение навыками использования специализированного программного обеспечения для эффективного планирования, анализа и контроля, а также принятия оптимальных управленческих решений.

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся целостной системы знаний о методах и средствах в области применения информационных технологий для решения практических задач управления бизнес-проектами, овладение соответствующим инструментарием для успешного управления проектами (пакеты Microsoft Project и Project Expert).

Задачи учебной дисциплины состоят в изучение теоретических основ и приобретение практических навыков использования компьютерных систем управления бизнес проектами.

Дисциплина состоит из двух смысловых модулей. В первом смысловом модуле представлены методические указания по разработке финансовых планов и инвестиционных проектов в среде Project Expert. Во втором смысловом модуле представлены практические аспекты применения инструментальных средств программного пакета Microsoft Project, позволяющих вводить и корректировать график работ, необходимых для достижения поставленных целей, планировать и управлять разработкой проекта, представлять процесс в удобном виде для анализа.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен

знать: общие понятия об информационных технологиях управления бизнес-проектами, технологию применения инструментальных средств информационных систем при решении финансово-экономических задач; понятие бизнес-плана и его структуру; финансовый план; показатели эффективности инвестиций; алгоритм составления бизнес-плана; понятие проекта; показатели эффективности проекта;

алгоритм разработки проекта; современные методы структуризации, планирования времени, ресурсов и стоимости проекта, технологию работы с проектами;

уметь: использовать программное обеспечение для разработки и анализа финансовой модели проекта; разрабатывать детальный сетевой график проекта, назначать ресурсы отдельным этапам, получать сводные данные о загрузке ресурсов и стоимости проекта, определять критические для проекта этапы;

владеть: навыками использования прикладных программных продуктов для решения управленческих задач; навыками составления бизнес-планов различных проектов; инструментальными средствами управления проектами в профессиональной деятельности.

.